

LUNDBECKS ØKONOMISKE FODAFTRYK

H. Lundbeck A/S
Maj 2026

Sammenfatning

Lundbeck understøtter den danske og globale økonomi gennem sin forskning og udvikling (F&U), produktion og kommercielle aktiviteter, som alle er en del af virksomhedens internationale værdikæde. Lundbeck er en af de få medicinalvirksomheder i verden, der udelukkende fokuserer på hjernesygdomme, og virksomheden skaber økonomisk værdi på tværs af regioner, samtidig med at den understøtter specialiseret, højt kvalificeret arbejdskraft.

I Danmark understøttede Lundbeck EUR 1,86 mia. (DKK 13,86 mia.) af dansk BNP og 8.580 arbejdspladser i 2025. Understøttet henviser til den bredere økonomiske aktivitet, som Lundbecks tilstedeværelse i Danmark skaber, og som rækker ud over Lundbecks samlede omsætning og direkte beskæftigelse. Effekterne omfatter de samlede BNP- og beskæftigelseseffekter, der opstår i Lundbeck og på tværs af virksomhedens værdikæde. De materialiserer sig direkte gennem Lundbecks hovedkontor, forsknings- og udviklingsfaciliteter, produktionssteder og datterselskaber samt indirekte gennem indenlandsk aktivitet i forsyningskæden. Samlet set er Lundbeck fortsat en hjørnesten i Danmarks life science-økosystem, og det er en produktiv virksomhed med produktivitetsniveauer, der er 174 % højere end gennemsnittet for danske virksomheder og 16 % højere end gennemsnittet for medicinalindustrien i Danmark. Derudover er Lundbeck blandt de største erhvervsinvestorer i F&U i Danmark.

På tværs af globale markeder finder Lundbecks økonomiske fodaftryk sted gennem virksomhedens internationale produktion og kommercielle tilstedeværelse i mere end 50 lande og globale F&U-investeringer. I EU27 understøttede Lundbeck EUR 2,76 mia. i BNP og 15.490 arbejdspladser i 2025, blandt andet gennem produktion i Frankrig og Italien i tillæg til aktiviteterne i Danmark. Globalt understøttede Lundbeck EUR 5,38 mia. i BNP og 43.180 arbejdspladser. Disse europæiske og globale økonomiske effekter omfatter al værdi, der skabes af Lundbecks aktiviteter, salg, eksport og F&U-aktiviteter.

Samlet set fremhæver disse resultater Lundbecks betydning for Danmark og EU samt virksomhedens rolle som en globalt aktiv medicinalvirksomhed, der understøtter økonomisk værdi og innovation ud over grænserne for hjemmemarkedet.

1

I Danmark understøttede Lundbeck direkte EUR 900 mio. af dansk BNP og 2.090 arbejdspladser i 2025. Når man inkluderer effekterne i Lundbecks forsyningskæde og husholdningernes forbrug, understøttede Lundbecks danske aktiviteter

EUR 1,86 mia. og 8.580 arbejdspladser

2

I EU27 understøttede Lundbeck direkte EUR 1,2 mia. i BNP og 3.220 arbejdspladser i 2025. Når man inkluderer effekterne i Lundbecks forsyningskæde og husholdningernes forbrug, understøttede Lundbecks aktiviteter i EU27

EUR 2,76 mia. og 15.490 arbejdspladser

3

Globalt understøttede Lundbeck direkte EUR 1,99 mia. i BNP og 5.210 arbejdspladser i 2025.

Når man inkluderer effekterne i Lundbecks forsyningskæde og husholdningernes forbrug, understøttede Lundbecks globale aktiviteter

EUR 5,38 mia. og 43.180 arbejdspladser

Indhold

1	Lundbecks økonomiske fodaftryk i Danmark
2	Lundbecks økonomiske fodaftryk globalt
	Appendiks og referencer

KAPITEL 1

LUNDBECKS ØKONOMISKE FODAFTRYK I DANMARK



Lundbeck er en global medicinalvirksomhed, der udelukkende fokuserer på hjernesygdomme

Lundbeck er en global medicinalvirksomhed med en portefølje af innovative lægemidler mod hjernesygdomme

Lundbeck har til formål at fremme hjernesundhed og forandre liv ved at udvikle nye og forbedrede behandlinger, der gør en forskel for mennesker, der lever med hjernesygdomme. Lundbeck beskæftiger sig med forskning, udvikling, produktion og kommercialisering af lægemidler over hele verden. I mere end 70 år har Lundbeck været med forrest i neurovidenskabelig forskning, og virksomhedens portefølje omfatter en række hjernesygdomme, herunder depression, migræne, Alzheimers sygdom, Parkinsons sygdom og psykose,¹ og virksomhedens pipeline har stærkt momentum inden for sjældne neurologiske sygdomme og specialiseret neurologi (epilepsi og forebyggelse af migræne).² Lundbeck er en af de få medicinalvirksomheder i verden, der udelukkende fokuserer på hjernesygdomme.³

Lundbeck blev grundlagt af Hans Lundbeck i København for mere end 100 år siden. I dag har virksomheden hovedkontor i Danmark og produkter registreret i mere end 80 lande.² Lundbeck har produktionsfaciliteter i Danmark, Frankrig og Italien samt forskningscentre i Danmark og USA, se figur 1.⁴ I 2025 nåede Lundbecks produkter ud til 27,8 millioner mennesker.²

Lundbecks majoritetsaktionær er Lundbeckfonden (69 % af aktiekapitalen).⁵ Lundbeckfonden yder finansiering til forskning i neurovidenskab, og som en del af sin 2030-strategi ønsker Lundbeckfonden at gøre Danmark til en frontløber inden for neurovidenskab ved at finansiere forskning i Danmark, der fremmer en bedre forståelse af hjernen samt bedre forebyggelse, diagnosticering og behandling af hjernesygdomme.⁶

Life science-industrien er blandt de mest produktive og værdiskabende industrier i Danmark, EU og USA og bidrager til bruttonationalprodukt (BNP), eksport og beskæftigelse.⁷ På baggrund af Lundbecks globale tilstedeværelse og fokus på hjernesygdomme estimerer denne rapport Lundbecks økonomiske påvirkning i Danmark, EU, Europa, USA og resten af verden.

Figur 1. Om Lundbeck

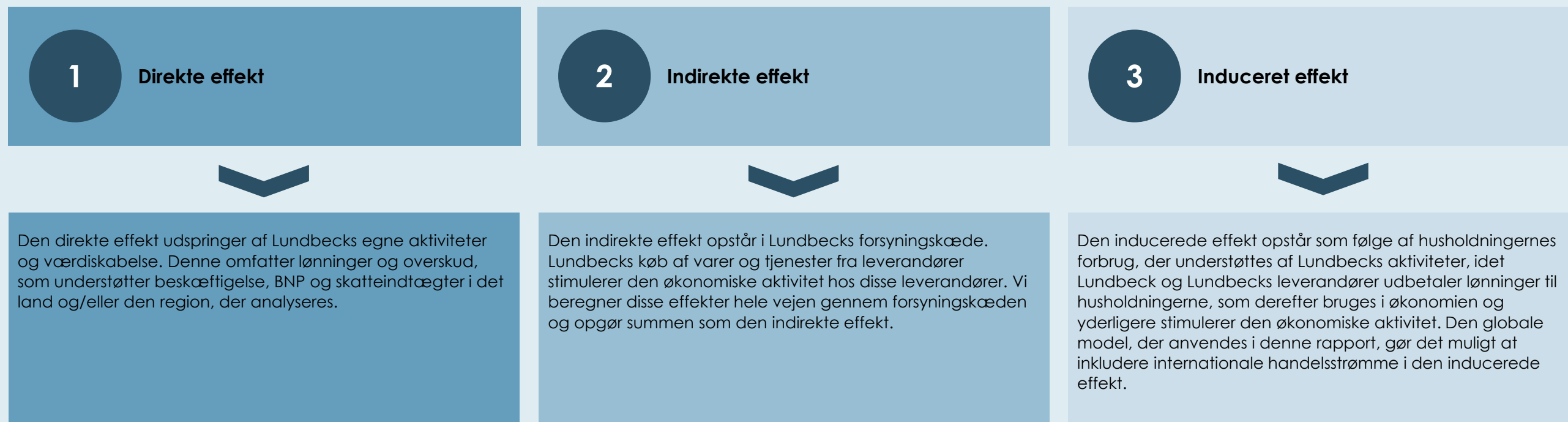


Kilde: Copenhagen Economics baseret på Lundbeck (2026a, 2026c, 2026d, hjemmesider; 2026b).

Terminologi i vores analyse af økonomiske effekter

Metodisk overblik

Vi kvantificerer Lundbecks økonomiske påvirkning af BNP og beskæftigelse fra virksomhedens aktiviteter ved hjælp af en input-output-model. Vores analyse af økonomiske effekter estimerer den del af den nuværende økonomiske aktivitet, som Lundbeck understøtter, og skal derfor ikke ses som et udtryk for, at disse effekter ville forsvinde helt i virksomhedens fravær.¹ Input-output-modellen beregner den marginale effekt af Lundbecks forbrug på økonomien, og anerkender, at økonomien delvist ville tilpasse sig ved at omfordele arbejdskraft og kapital i virksomhedens fravær. Den samlede økonomiske påvirkning består af tre effekter, se nedenfor. En detaljeret beskrivelse af metoden findes i appendiks.



Lundbeck understøttede EUR 1,86 milliarder (DKK 13,86 milliarder) af dansk BNP i 2025, svarende til 0,45 % af Danmarks BNP

Lundbeck understøtter dansk økonomi

Vi estimerer, at Lundbeck understøttede EUR 1,86 mia. (DKK 13,86 mia.) af bruttonationalproduktet (BNP) i Danmark i 2025, se Figur 2. Dette svarer til 0,45 % af Danmarks BNP i 2025.¹ BNP-effekten repræsenterer en understøttende effekt, hvilket betyder, at det estimerede BNP understøttes af Lundbecks aktiviteter og værdikædeindkøb og adskiller sig fra Lundbecks omsætning. BNP-effekten består af tre effekter: direkte, indirekte og inducerede effekter, som tilsammen illustrerer, hvordan Lundbeck skaber yderligere værdi i økonomien gennem multiplikatoreffekter, i takt med at leverandører øger produktionen, og husholdningerne øger forbruget:

For det første **understøttede Lundbeck direkte EUR 900 mio. (6.710 mio. DKK) i BNP i Danmark i 2025.** Denne effekt stammer fra Lundbecks danske aktiviteter og er den værdi, der skabes af daglige aktiviteter såsom produktion, investeringer og forskning og udvikling (F&U). Den måles ved de lønninger, der udbetales til medarbejderne, og Lundbecks overskud.

For det andet **understøttede Lundbeck indirekte EUR 550 mio. (4.140 mio. DKK) i BNP i Danmark i 2025.** Den indirekte effekt opstår i Lundbecks danske værdikæde: Når Lundbeck køber varer og tjenester i Danmark, skaber det aktivitet andre steder i den danske økonomi. Denne effekt afspejler derfor økonomisk aktivitet i de brancher, hvor Lundbecks leverandører opererer. De tre største leverandørbrancher, målt som andel af den samlede indirekte effekt, er: farmaceutisk fremstilling (22 %), vidensservice (20 %) samt juridiske og erhvervsrettede tjenesteydelser (15 %),² som alle er vidensintensive brancher med høj produktivitet.^{3,4}

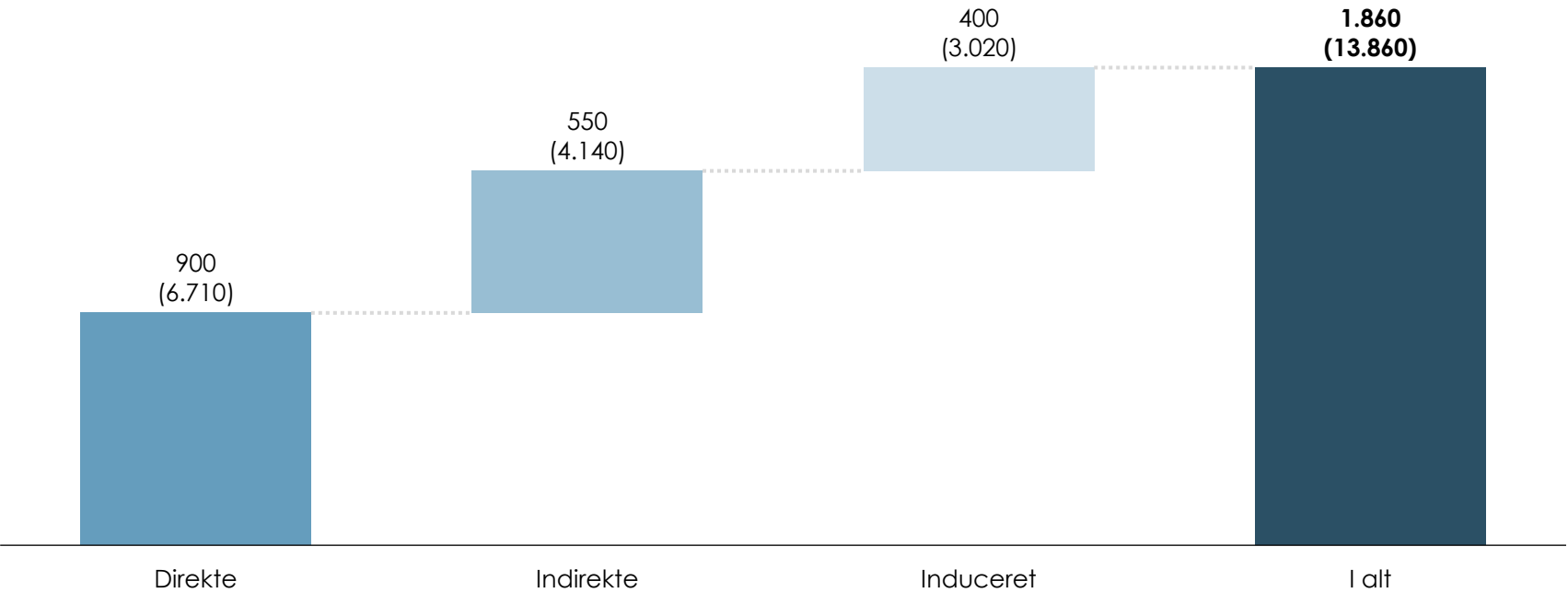
For det tredje **understøttede Lundbeck EUR 400 mio. (3.020 mio. DKK) i BNP i Danmark i 2025 fra inducerede effekter.** Den

inducerede effekt afspejler forbrug, som muliggøres af lønninger udbetalt til Lundbecks medarbejdere og medarbejdere hos Lundbecks leverandører.

Bidraget fra medicinalvirksomheder, herunder Lundbeck, har i de senere år været meget betydningsfuldt for dansk økonomi.

En nylig OECD-undersøgelse viser, at væksten i dansk BNP ville have været negativt i 2022 og 2023 uden medicinalvirksomhedernes økonomiske bidrag i Danmark, og at medicinalsektoren driver udviklingen i dansk BNP.⁴ Lundbeck spiller derfor som medicinalvirksomhed en reel rolle i at understøtte væksten i dansk BNP.

Figur 2. Lundbecks økonomiske fodaftryk i Danmark
Understøttet BNP, EUR mio. (DKK mio.), 2025-værdier



Note: Tal er afrundet til nærmest tier. Afvigelser mellem summen af elementerne og totalen skyldes afrunding.
Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck, WIOD, og Lundbeck (2026b). Se Appendiks for en beskrivelse af metoden.

Noter: 1) Danmarks BNP var DKK 3.057 mia. i 2025, se [link](#). / 2) Vidensservice: Aktiviteter, der kræver specialiseret viden og ekspertise, herunder forskning og udvikling, ingeniør- og arkitektvirksomhed, rådgivning samt øvrige professionelle, videnskabelige og tekniske tjenesteydelser. Juridiske og erhvervsrettede tjenesteydelser: Tjenesteydelser til understøttelse af juridiske, administrative og kommercielle aktiviteter, herunder juridisk rådgivning og repræsentation, revision, regnskab, management consulting samt øvrige erhvervsserviceydelser. / 3) European Commission (2025a). / 4) OECD (2026).

Lundbeck understøttede 8.580 arbejdspladser i Danmark i 2025

Lundbeck skaber både arbejdspladser i sine danske funktioner og understøtter arbejdspladser andre steder i dansk økonomi

Ud over at bidrage til BNP understøtter Lundbeck også arbejdspladser i Danmark. Vi estimerer, at Lundbeck understøttede 8.580 fuldtidsbeskæftigede i Danmark i 2025, se Figur 3. Ligesom for BNP afspejler beskæftigelseseffekten en understøttet effekt, hvilket betyder, at den estimerede beskæftigelse understøttes af Lundbecks aktiviteter gennem virksomhedens drift og værdikædeindkøb og ikke kun af antallet af ansatte hos Lundbeck. Beskæftigelseseffekten består også af tre effekter: direkte, indirekte og inducerede effekter.

For det første **understøttede Lundbeck direkte 2.090 fuldtidsbeskæftigede i Danmark i 2025**. Disse arbejdspladser er placeret i Lundbecks danske aktiviteter, herunder hovedkontoret og produktionsfaciliteterne. Estimatet omfatter alle arbejdsfunktioner, herunder produktion, forskning og udvikling samt administrative funktioner og støttefunktioner. Af de 2.090 danske arbejdspladser arbejder 790, svarende til 38 %, inden for F&U. Med andre ord arbejder mere end én ud af tre danske medarbejdere i F&U, som generelt er højproduktive arbejdspladser, der bidrager mere til dansk BNP end den gennemsnitlige danske arbejdsplads, se også side 10.

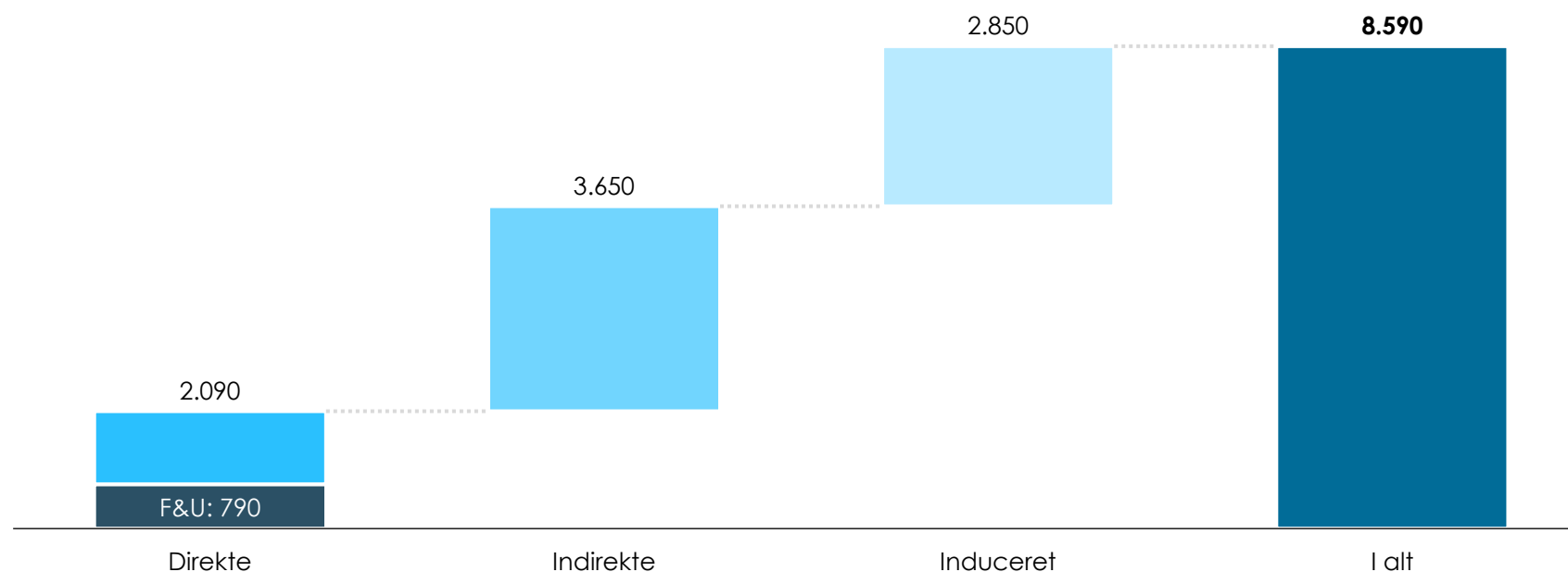
For det andet **understøttede Lundbeck indirekte 3.650 fuldtidsbeskæftigede i Danmark i 2025**. Den indirekte effekt opstår i Lundbecks danske værdikæde: Når Lundbeck køber varer og tjenester i Danmark, understøtter det beskæftigelse i leverandørbrancher som erhvervsservice, farmaceutisk produktion samt juridiske og forretningsmæssige tjenesteydelser.

For det tredje **understøttede Lundbeck 2.850 fuldtidsbeskæftigede i Danmark i 2025 fra inducerede effekter**.

Den inducerede effekt omfatter arbejdspladser, der muliggøres af lønninger udbetalt til Lundbecks medarbejdere og medarbejdere hos Lundbecks leverandører. Den afspejler beskæftigelse, der understøttes af husholdningernes forbrug i den danske økonomi, såsom bolig, mad, transport og andre varer og tjenester.

Samlet set indebærer beskæftigelseseffekterne, at for hver direkte arbejdsplads hos Lundbeck i Danmark understøttes omkring tre arbejdspladser andre steder i dansk økonomi gennem Lundbecks værdikæde og husholdningernes forbrug. Dette er på niveau med gennemsnittet for den danske medicinalindustri og højere end gennemsnittet på tværs af danske virksomheder.¹

Figur 3. Lundbecks beskæftigelseseffekt i Danmark
Understøttede arbejdspladser i 2025, antal fuldtidsbeskæftigede



Note: Tal er afrundet til nærmest tier. Afvigelser mellem summen af elementerne og totalen skyldes afrunding.
Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck, WIOD, og Lundbeck (2026b). Se Appendiks for en beskrivelse af metoden.

Direkte selskabsskat fra Lundbeck i Danmark udgjorde EUR 120 millioner (DKK 888 millioner) i 2025

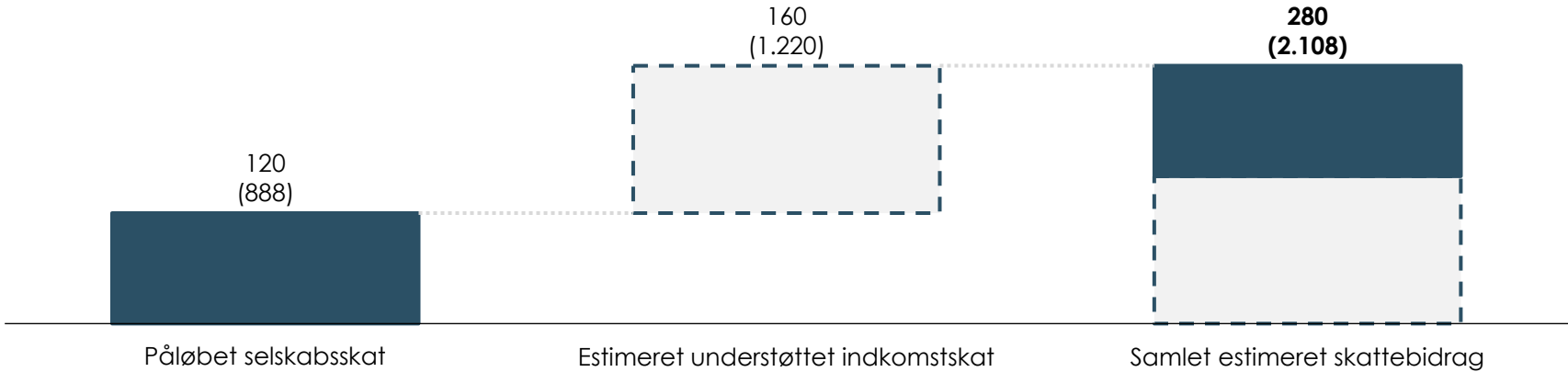
Lundbeck understøtter dansk økonomi gennem skattebetalinger

Ud over at understøtte dansk økonomi gennem BNP og arbejdspladser bidrager Lundbeck også til den danske økonomi gennem sine skattebetalinger. I 2025 løb Lundbecks påløbet selskabsskat op i EUR 120 mio. (DKK 888 mio.) i Danmark², se Figur 4.

Ud over påløbet selskabsskat bidrager Lundbeck til danske skatteindtægter gennem lønninger til sine medarbejdere i Danmark, som der betales personlig indkomstskat af. Baseret på det gennemsnitlige forhold mellem selskabsskattebetalinger og personlige skattebetalinger for medicinal- og biotekvirksomheder i Danmark i perioden 2018-2020³, anslår vi, at Lundbeck understøttede personlige indkomstskattebetalinger på omkring EUR 160 mio. (DKK 1.220 mio.) af lønninger udbetalt i Danmark i 2025. Dette giver et samlet anslået skattebidrag på EUR 280 mio. (DKK 2.108 mio.) i 2025.⁴

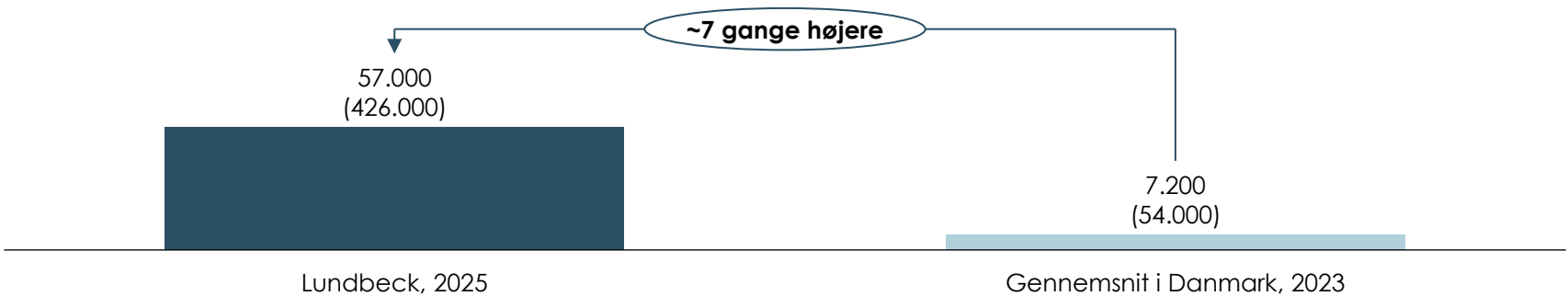
En påløbet selskabsskat på EUR 120 million (DKK 888 million) i 2025 svarer til et gennemsnitligt selskabsskattebidrag på EUR 57.000 (DKK 426.000) pr. dansk medarbejder. Dette er cirka syv gange højere end den gennemsnitlige selskabsskat pr. medarbejder i private virksomheder eksklusiv landbruget i Danmark på EUR 7.200 (DKK 54.000) i 2023, se Figur 5.

Figur 4. Lundbecks estimerede direkte skattebetalinger i Danmark
Skattebetaling i 2025, EUR mio. (DKK mio.)



Note: Påløbet selskabsskat er rapporteret af Lundbeck, den understøttede indkomstskat er estimeret af Copenhagen Economics. Tal i EUR er afrundet til nærmest tier.
Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck og Erhvervsministeriet (2023).

Figur 5. Lundbecks gennemsnitlige selskabsskat pr. medarbejder sammenlignet med det danske gennemsnit
Betalt selskabsskat, EUR pr. fuldtidsbeskæftigede (DKK pr. fuldtidsbeskæftigede), 2025 (Lundbeck) og 2023 (gennemsnit i Danmark)



Note: Nyeste data for Danmark er fra 2023. Tal er afrundet til nærmeste hundrede.
Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck og Danmarks Statistik (REGN50).

Noter: 1) Skattebetalingerne udgøres af alle skyldige skatter i 2025, uanset om de er blevet betalt endnu. / 2) Lundbeck (2026e). / 3) Erhvervsministeriet (2023) s. 24. Vi estimerer et gennemsnitligt forhold på 1.4 mellem personlig indkomstskat og selskabsskat baseret på de rapporterede tal. / 4) Estimatet af den samlede understøttede indkomstskat skal opfattes som et størrelsesordens-estimat baseret på branchegennemsnit og ikke den faktiske indkomstskat baseret på Lundbecks lønninger.

Lundbeck er en yderst produktiv virksomhed

Lundbeck har et BNP-bidrag på DKK 3,2 millioner pr. medarbejder

En af de måder, medicinalindustrien skiller sig ud på, er dens høje produktivitet. Medicinalindustrien, der er drevet af forskningsintensive aktiviteter, fremhæves konsekvent som en af de mest værdiskabende industrier i EU, USA og Danmark.¹

Produktivitet opgøres ofte som bruttoværditilvækst (BVT) eller BNP pr. medarbejder: Jo højere BNP pr. medarbejder, desto mere produktiv er aktiviteten. Vi finder, at Lundbecks danske aktiviteter genererer en BVT på omkring EUR 430.000 (DKK 3,2 mio.) pr. fuldtidsbeskæftigede pr. år. Dette er 174 % højere end gennemsnittet på tværs af alle brancher og 16 % højere end gennemsnittet for medicinalindustrien i Danmark, se Figur 6.

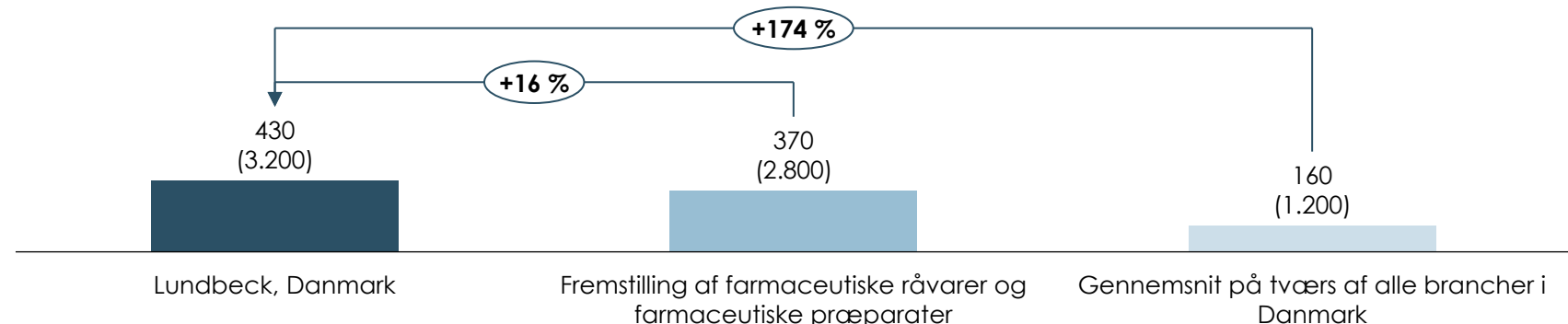
Lundbeck udgør 4,0 % af den samlede anslåede beskæftigelse i medicinalindustrien i Danmark

Den danske regering anerkender life science-industrien som et af Danmarks vigtigste erhvervsmæssige styrkeområder og en grundlæggende del af det danske velfærdssamfund. I dag er life science-industrien en drivkraft bag Danmarks BNP-vækst og en af Danmarks vigtigste styrker.² Gennem sine danske aktiviteter bidrager Lundbeck direkte hertil.

Medicinalindustrien i Danmark beskæftigede samlet set 51.673 personer i 2024.³ Sammenlignet med Lundbecks direkte beskæftigelse i Danmark i 2025 på 2.090 personer, viser det, at Lundbeck stod for omkring 4,0 % af alle arbejdspladser i medicinalindustrien i Danmark, svarende til én ud af 25 arbejdspladser, se Figur 7. Det er uklart, om estimatet på 51.673 refererer til antal personer eller fuldtidsbeskæftigede. Vi antager, at det repræsenterer fuldtidsbeskæftigede, da antallet af fuldtidsbeskæftigede er lavere end antallet af personer, bør andelen på 4,0 % fortolkes som et konservativt skøn.

Figur 6. Produktiviteten i Lundbeck i Danmark sammenlignet med gennemsnittet for medicinalindustrien i Danmark og gennemsnittet i Danmark på tværs af alle brancher

BVT pr. fuldtidsbeskæftigede pr. år, EUR tusinde (DKK tusinde), 2023 (Lundbeck 2025)



Note: For Lundbeck rapporterer vi BNP pr. fuldtidsbeskæftigede. Data for fremstilling af farmaceutiske råvarer og farmaceutiske præparater er fra 2022 grundet fortrolighed af data fra 2023. Tal er afrundet til nærmeste tier, og procentvise forskelle er baseret på ikke-afrundede tal.
Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck og Eurostat tabel sbs_ovw_act.

Figur 7. Beskæftigede i medicinalindustrien i Danmark, 2025

Andel af den samlede farmaceutiske beskæftigelse i Danmark, 2025

■ Lundbeck ■ Resten af den danske medicinalindustri



Note: Det er uklart hvorvidt kilden rapporterer antal beskæftigede eller antal fuldtidsbeskæftigede. Vi antager konservativt, at der er tale om fuldtidsbeskæftigede.
Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck og Lægemedelindustriforeningen (2025).

Noter: 1) Danmark, se Erhvervsministeriet (2023); EU, se EFPIA (2024); USA, se TEconomy Partners, LLC for PhRMA (2024). / 2) Erhvervsministeriet (2024). / 3) Lægemedelindustriforeningen (2025).

Lundbeck er blandt de største virksomhedsinvestorer i forskning og udvikling i Danmark

Lundbeck er blandt de førende virksomheder målt på investeringer i F&U

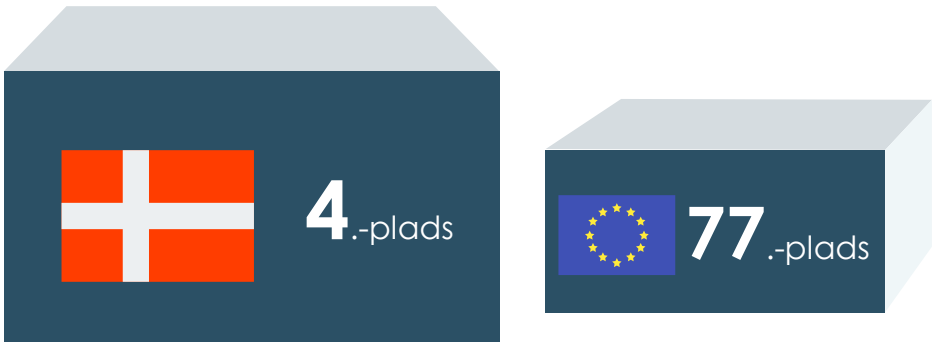
Farmaceutisk F&U bidrager til økonomisk aktivitet ved at skabe ny viden og nye behandlinger samt gennem afsmittende effekter, der påvirker andre virksomheder og brancher. Empirisk forskning viser, at det samfundsøkonomiske afkast af forskning og udvikling ofte overstiger det private afkast, hvilket afspejler vidensspredning og bredere produktivitetseffekter.¹ Derfor er det relevant at vurdere omfanget af Lundbecks investeringer i F&U.

Lundbeck er blandt de største virksomhedsinvestorer i F&U i Danmark. Ifølge EU Industrial R&D Investment Scoreboard², som rangerer verdens 2.000 største virksomhedsinvestorer i F&U på baggrund af rapporterede F&U-udgifter, ligger Lundbeck på en 4.-plads målt på F&U-investeringer i Danmark og på en 77.-plads i EU27, se Figur 8.

Lundbecks placering afspejler virksomhedens høje F&U-intensitet, hvor en stor del af omsætningen geninvesteres i F&U. I 2025 rapporterede Lundbeck globalt en F&U-ratio på 19,9 %.³ Selv om dette afspejler hele Lundbeck-koncernen, viser dansk data, at den gennemsnitlige F&U-ratio i life science-industrien var 6,5 % i 2020, mens den gennemsnitlige F&U-ratio blandt alle danske virksomheder var 1,0 % i 2020, se Figur 9.⁴ Lundbecks F&U-ratio overstiger derfor de tilgængelige danske benchmarks.

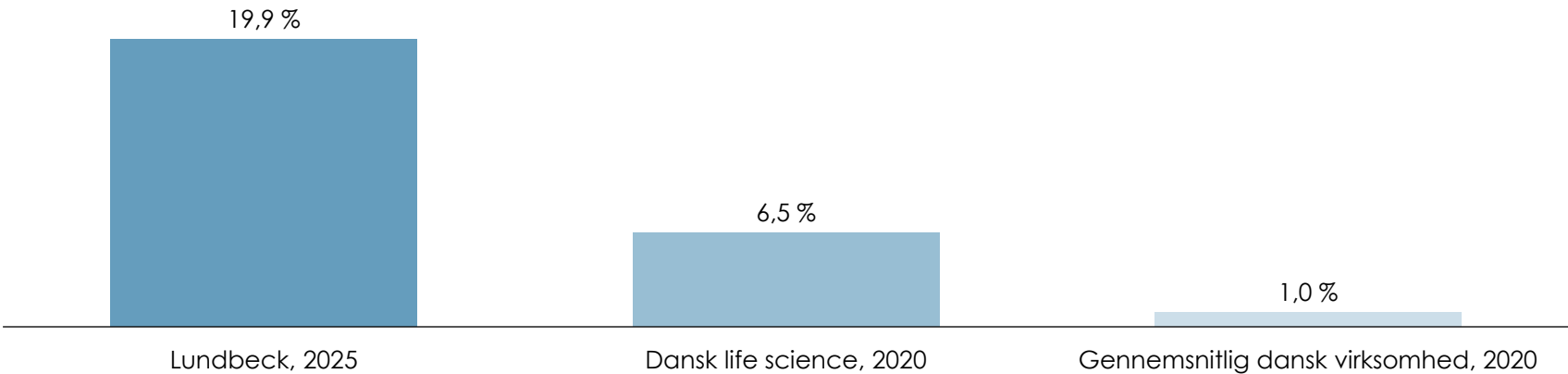
Overordnet set beskriver Scoreboard-placeringen og F&U-ratioen tilsammen Lundbeck som en stor virksomhedsinvestor i F&U, både i en dansk, europæisk og global kontekst.

Figur 8. Lundbecks placering på EU Industrial R&D Investment Scoreboard in Denmark and in EU27, 2024
Placering



Kilde: Copenhagen Economics baseret på Nindl et al. (2025).

Figur 9. F&U-ratio i Lundbeck, den danske life science-industri og gennemsnittet for danske virksomheder
F&U-andel, andel af F&U i forhold til omsætning



Kilde: Lundbeck (2026b) og Erhvervsministeriet (2023).

Noter: 1) Xie et al. (2022). / 2) Nindl et al. (2025). / 3) Lundbeck (2026b). F&U-ratioen er defineret som omkostninger til F&U som andel af omsætningen. / 4) Erhvervsministeriet (2023). Rapporten definerer F&U-ratioen relativt til omsætning. For sammenlignelighedens skyld var Lundbecks F&U-ratio 25,7 % i 2020, se Lundbeck (2021).



KAPITEL 2

LUNDBECKS ØKONOMISKE FODAFTRYK GLOBALT

Lundbeck understøtter økonomisk værdi uden for Danmark

Lundbeck understøtter BNP og beskæftigelse uden for Danmark

Lundbeck opererer globalt med forsknings-, produktions- og kommercielle aktiviteter i EU, Europa, USA samt på markeder i hele Asien og resten af verden. Disse aktiviteter understøtter lokal økonomisk værdiskabelse gennem beskæftigelse, indkøb og husholdningsforbrug.

På de følgende sider præsenterer vi Lundbecks økonomiske fodaftryk uden for Danmark. Med samme input-output-metode som i det foregående kapitel estimerer vi det BNP og den beskæftigelse, som Lundbecks aktiviteter understøtter i EU, Europa, USA, resten af verden og globalt.

Samlet set illustrerer disse resultater, hvordan Lundbecks globale tilstedeværelse bidrager til økonomisk aktivitet på tværs af virksomhedens internationale værdikæde.

- 1 [Lundbecks økonomiske fodaftryk i EU, side 14](#)
- 2 [Lundbecks økonomiske fodaftryk i Europa, side 16](#)
- 3 [Lundbecks økonomiske fodaftryk i USA, side 17](#)
- 4 [Lundbecks økonomiske fodaftryk i resten af verden, side 18](#)
- 5 [Lundbecks økonomiske fodaftryk globalt, side 19](#)

Lundbeck understøttede EUR 2,76 milliarder i BNP og 15.490 arbejdspladser i EU27 i 2025

EU27 (1/2)

Lundbeck har en stærk tilstedeværelse i EU27, især i Danmark, hvor virksomheden har hovedkontor, men også i Frankrig og Italien, hvor Lundbeck har produktionsfaciliteter.

Vi estimerer, at Lundbeck understøttede 2.760 EUR mio. i BNP og 15.490 arbejdspladser i EU27 i 2025, se Figur 10 og 11. Disse estimater består af en direkte, en indirekte og en induceret effekt:

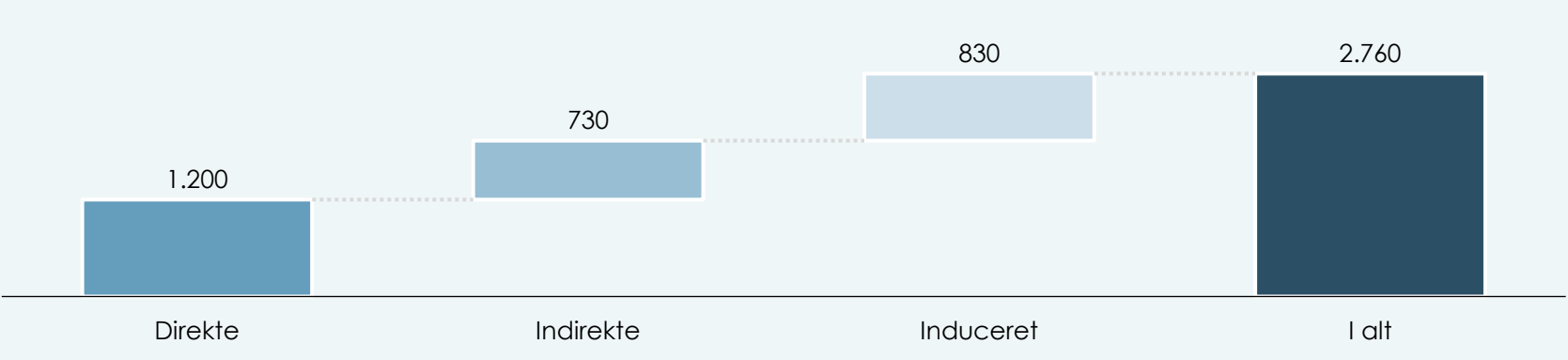
For det første understøttede Lundbeck direkte EUR 1.200 mio. i BNP i EU27 i 2025. Denne direkte effekt repræsenterer den økonomiske aktivitet, som Lundbeck understøtter gennem sin produktion, beskæftigelse og værdiskabelse i EU27. Vi finder, at BNP-bidraget skabes sammen med en direkte beskæftigelse på 3.220 fuldtidsbeskæftigede i EU27 i 2025.

For det andet understøttede Lundbeck indirekte EUR 730 mio. i BNP og 5.410 fuldtidsbeskæftigede i EU27 i 2025. Som tidligere beskrevet i denne rapport afspejler den indirekte effekt den økonomiske aktivitet, der genereres i Lundbecks forsyningskæde i EU27. Størstedelen af disse udgifter afholdes i Danmark (75 %), mens 4 % afholdes i Frankrig, 4 % i Italien og 3 % i Tyskland.

For det tredje understøttede Lundbeck EUR 830 mio. i BNP og 6.860 fuldtidsbeskæftigede i EU27 i 2025 fra inducerede effekter. Disse effekter understøttes af Lundbecks medarbejdere og medarbejderne hos Lundbecks leverandører i EU27, når de bruger deres løn på f.eks. bolig, transport og mad.

Figur 10. Lundbecks økonomiske fodaftryk i EU27

Understøttet BNP, EUR mio., 2025-værdier

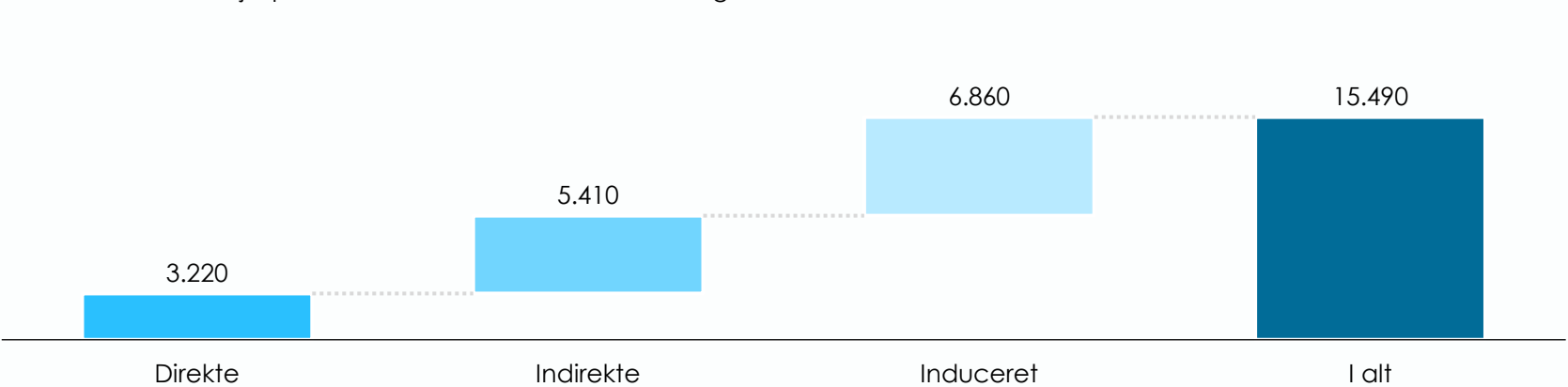


Note: Tal er afrundet til nærmest tier.

Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck, WIOD, og Lundbeck (2026b). Se Appendiks for en beskrivelse af metoden.

Figur 11. Lundbecks effekt på beskæftigelsen i EU27

Understøttede arbejdspladser i 2025, antal fuldtidsbeskæftigede



Note: Tal er afrundet til nærmest tier.

Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck, WIOD, og Lundbeck (2026b). Se Appendiks for en beskrivelse af metoden.

Lundbeck er en yderst produktiv virksomhed i en EU27-sammenhæng

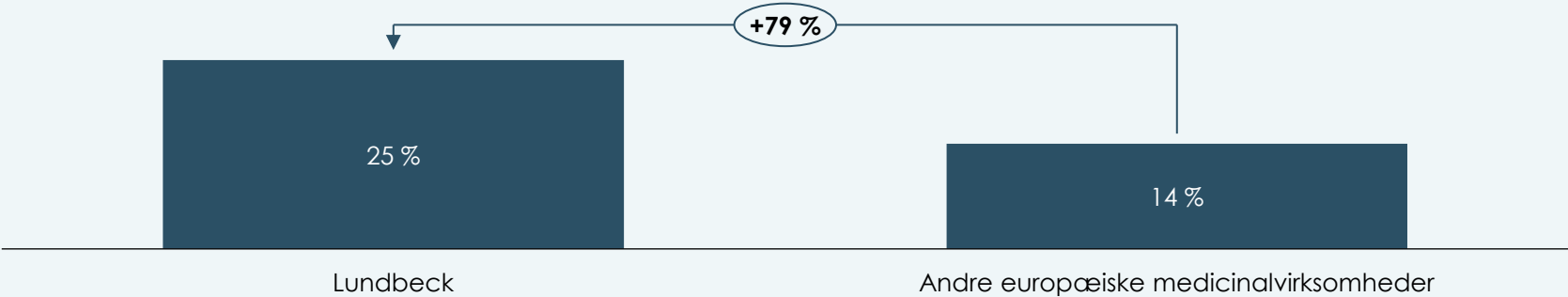
EU27 (2/2)

Når man ser nærmere på F&U og produktivitet i EU27, skiller Lundbeck sig ud på to centrale dimensioner:

For det første har Lundbeck en højere andel af medarbejdere, der arbejder med F&U, end europæiske medicinalvirksomheder generelt, se Figur 12. Konkret arbejder 25 % af Lundbecks medarbejdere i EU27 med F&U sammenlignet med 14 % blandt alle medicinalvirksomheder, hvilket svarer til en 79 % højere andel. Dette understreger Lundbecks engagement i at gennemføre F&U-aktiviteter i Europa.

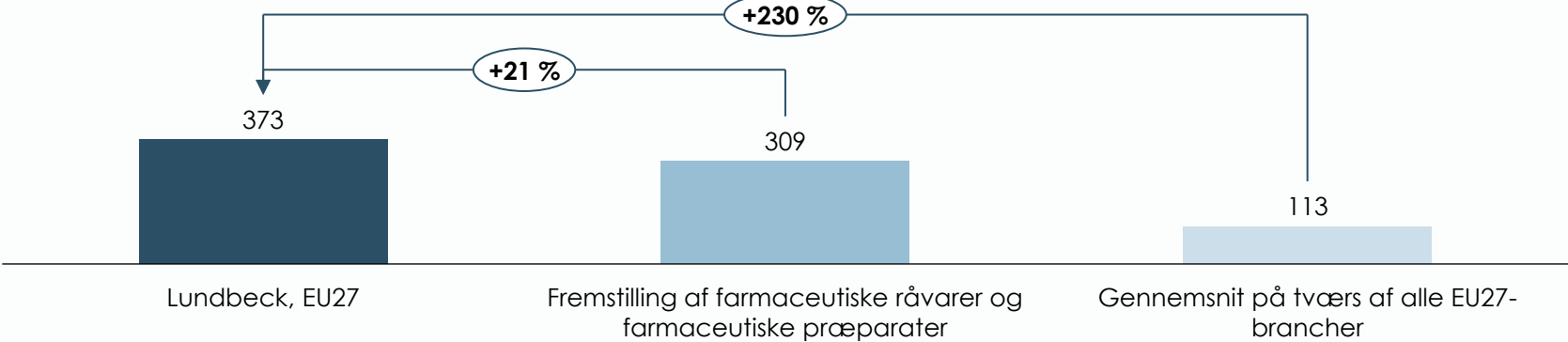
For det andet er Lundbecks produktivitet, målt som BVT/BNP pr. fuldtidsbeskæftigede, 230 % højere end EU27-gennemsnittet, se Figur 13, og 21 % højere end gennemsnittet for fremstilling af farmaceutiske råvarer og farmaceutiske præparater i EU27. Dette er i tråd med tidligere resultater fra EFPIA, som viste, at medicinalindustrien i EU27 og Europa i 2022 var tre gange mere produktiv end den europæiske økonomi som helhed.¹ Med en BVT på omkring EUR 373.000 pr. fuldtidsbeskæftigede i EU27 i 2025 overgår Lundbeck brancher, der generelt er meget produktive.¹ Dette viser, at Lundbeck ikke kun investerer i innovation, men også omsætter disse investeringer til stærk værdiskabelse.

Figur 12. Andel F&U-medarbejdere i EU27
% af det samlede antal ansatte



Note: Resultater for andre europæiske medicinalvirksomheder inkluderer Norge, Schweiz og Storbritannien.
Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck og EFPIA (2025). Andre europæiske medicinalvirksomheder refererer til de virksomheder, som har rapporteret beskæftigelsesdata til EFPIA.

Figur 13. Produktiviteten i Lundbeck i EU27 sammenlignet med gennemsnittet for EU27's farmaceutiske industri og EU27-gennemsnittet på tværs af alle industrier
BVT pr. fuldtidsbeskæftiget, EUR tusind, 2023 (Lundbeck 2025)



Note: Lundbecks produktivitet er rapporteret som BNP pr. medarbejder, mens resten er rapporteret som værditilvækst pr. fuldtidsbeskæftigede fra Eurostat.
Gennemsnittet inkluderer manglende data.
Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck og Eurostat (2025), se [link](#).

Noter: 1) EFPIA (2024).

Lundbeck understøttede EUR 2,91 milliarder i BNP og 16.460 arbejdspladser i Europa i 2025

Europa

Ud over at være til stede i EU27 har Lundbeck også en bredere tilstedeværelse i Europa. I denne rapport følger vi EFPIA's definition af Europa, nemlig EU27, Storbritannien, Schweiz og Norge.¹ Sammen med tilstedeværelsen i EU27 udgør dette Lundbecks aktiviteter i Europa. Selv om størstedelen af Lundbecks europæiske påvirkning skabes inden for EU27, har virksomheden også salgsaktiviteter i andre europæiske lande, herunder Storbritannien, Schweiz og Norge.

Vi estimerer, at Lundbeck understøttede EUR 2.910 mio. i BNP og 16.460 arbejdspladser i Europa i 2025, se Figur 14 og 15. Disse estimerer består af en direkte, en indirekte og en induceret effekt:

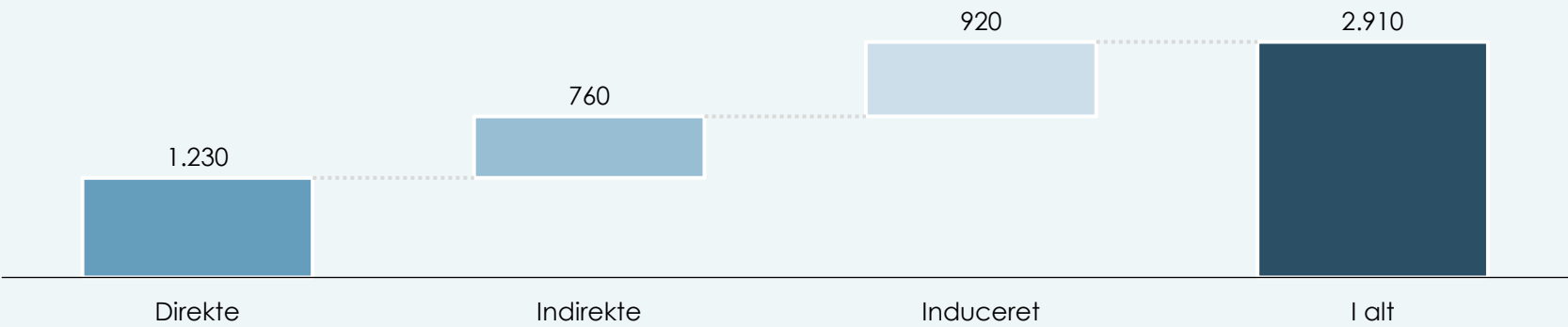
For det første understøttede Lundbeck direkte EUR 1.230 mio. i Europas BNP og 3.320 fuldtidsbeskæftigede i 2025. Det er 100 flere arbejdspladser end i EU27 og et BNP-bidrag, der er EUR 30 mio. større end i EU27. Dette bekræfter, at Lundbecks europæiske påvirkning primært skabes inden for EU27.

For det andet understøttede Lundbeck indirekte EUR 760 mio. i BNP og 5.600 fuldtidsbeskæftigede i Europa. Ligesom for den direkte effekt er disse indirekte effekter lidt større end i EU27.

For det tredje understøttede Lundbeck EUR 920 mio. i BNP og 7.540 fuldtidsbeskæftigede i Europa i 2025 fra inducerede effekter.

Figur 14. Lundbecks økonomiske fodaftryk i Europa

Understøttet BNP, mio. EUR, 2025-værdier

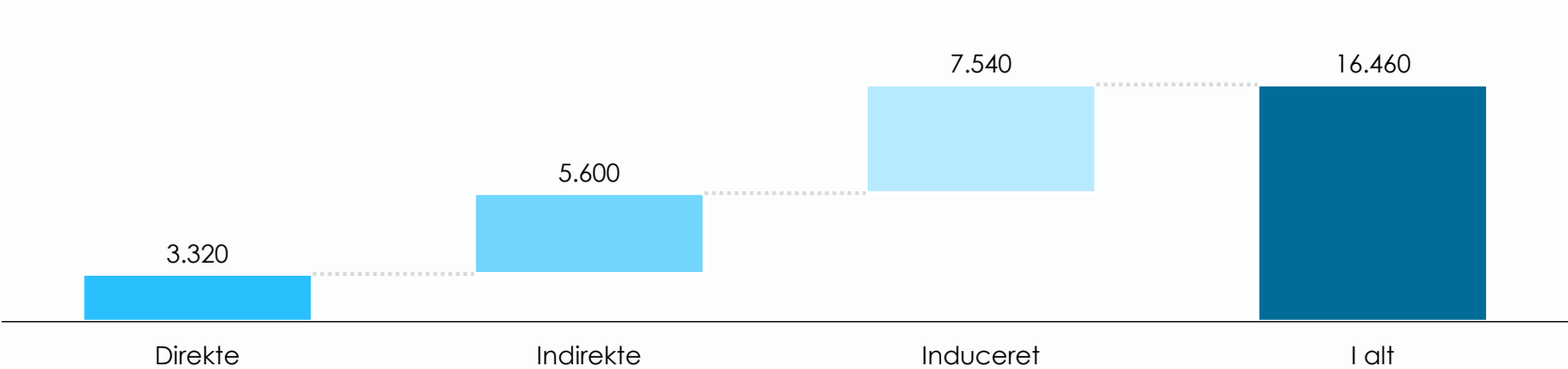


Note: Tal er afrundet til nærmest tier.

Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck, WIOD, og Lundbeck (2026b). Se Appendiks for en beskrivelse af metoden.

Figur 15. Lundbecks effekt på beskæftigelsen i Europa

Understøttede arbejdspladser i 2025, antal fuldtidsbeskæftigede



Note: Tal er afrundet til nærmest tier.

Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck, WIOD, og Lundbeck (2026b). Se Appendiks for en beskrivelse af metoden.

Noter: 1) EFPIA (2024).

Lundbeck understøttede EUR 1,61 milliarder (USD 1,84 milliarder) i BNP og 8.980 arbejdspladser i USA i 2025

USA

Ud over sine aktiviteter i EU27 og Europa er Lundbeck også til stede i andre dele af verden, herunder i USA. Denne tilstedeværelse omfatter F&U-aktiviteter i USA, se også Kapitel 3. USA er den eneste region, bortset fra det danske hovedkvarter, hvor Lundbeck udfører væsentlige forskningsaktiviteter.

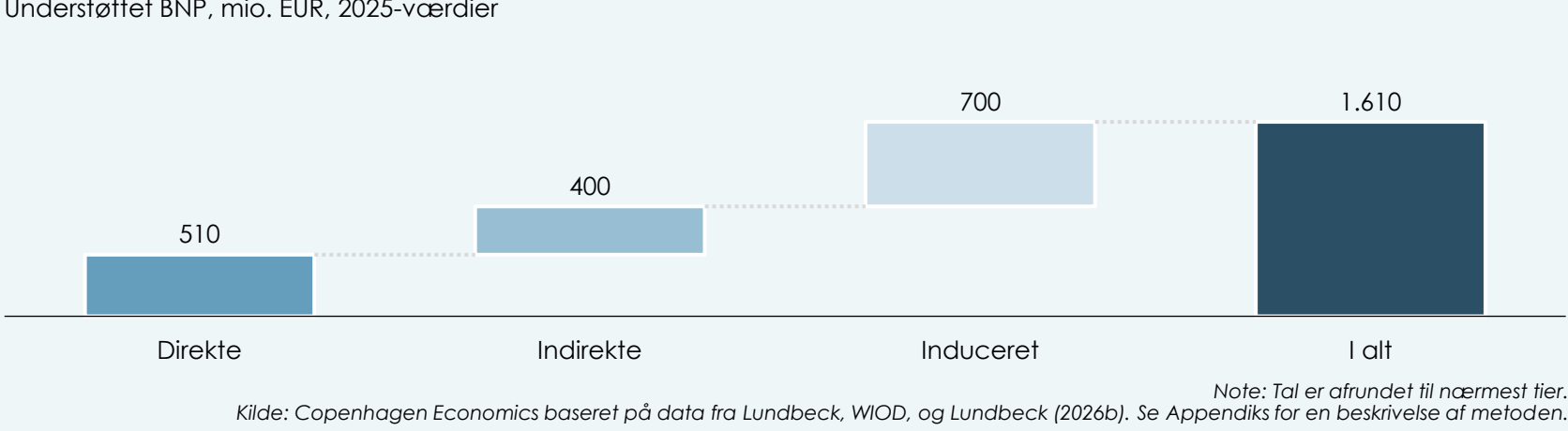
Vi estimerer, at Lundbeck understøttede EUR 1.610 mio. (USD 1.840 mio.) i BNP og 8.980 arbejdspladser i USA i 2025, se Figur 16 og 17. Disse estimater består af en direkte, en indirekte og en induceret effekt:

For det første understøttede Lundbeck direkte EUR 510 mio. (USD 590 mio.) i BNP 1.090 fuldtidsbeskæftigede i USA i 2025. Af de 1.090 arbejdspladser i USA er 180, svarende til 17 %, beskæftiget med F&U. Dette er den største andel i en region uden for Danmark.

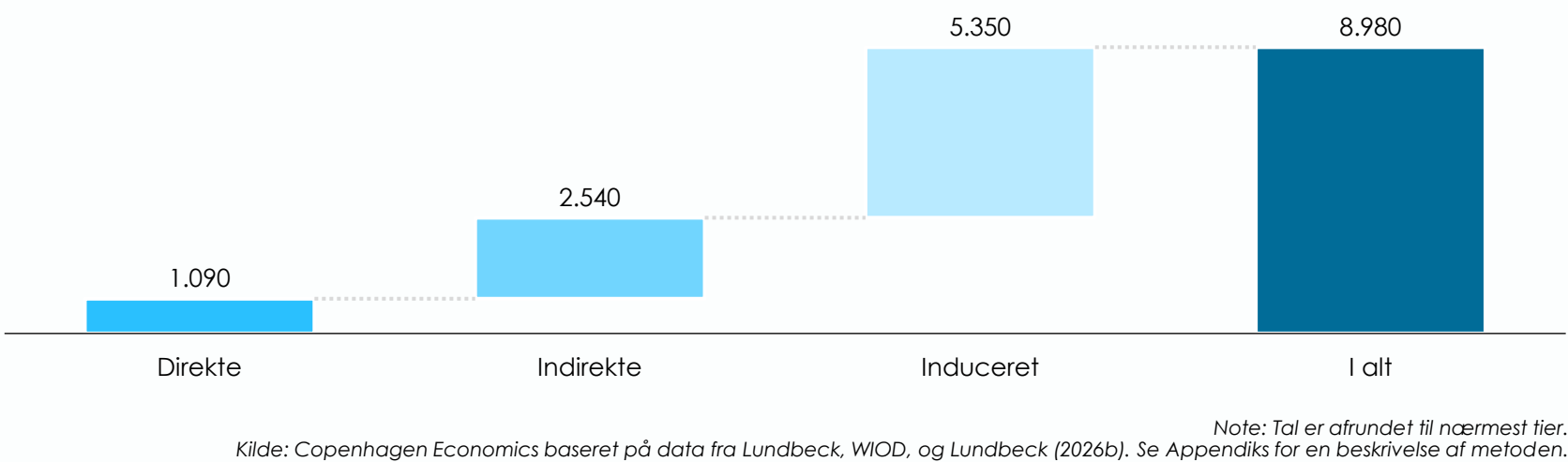
For det andet understøttede Lundbeck indirekte EUR 400 mio. (USD 450 mio.) i BNP og 2.540 fuldtidsbeskæftigede i USA i 2025. De tre brancher, der påvirkes mest af Lundbecks forbrug i USA målt som andel af den samlede indirekte effekt, er vidensservice (16 %), reklame og markedsanalyse (14 %) samt juridiske og erhvervsrettede tjenesteydelser (12 %).

For det tredje understøttede Lundbeck EUR 700 mio. (USD 800 mio.) i BNP og 5.350 fuldtidsbeskæftigede i USA i 2025 fra inducerede effekter.

Figur 16. Lundbecks økonomiske fodaftryk i USA
Understøttet BNP, mio. EUR, 2025-værdier



Figur 17. Lundbecks effekt på beskæftigelsen i USA
Understøttede arbejdspladser i 2025, antal fuldtidsbeskæftigede



Lundbeck understøttede EUR 860 millioner i BNP og 17.740 arbejdspladser i resten af verden i 2025

Resten af verden

Som følge af Lundbecks globale tilstedeværelse præsenterer vi her Lundbecks økonomiske fodaftryk i de lande uden for Europe og USA, hvor Lundbeck opererer, og som ikke præsenteres andre steder. Vi grupperer de resterende lande i kategorien "resten af verden", og dermed kan vi estimere det økonomiske fodaftryk og beskæftigelseseffekten i denne gruppe af lande.

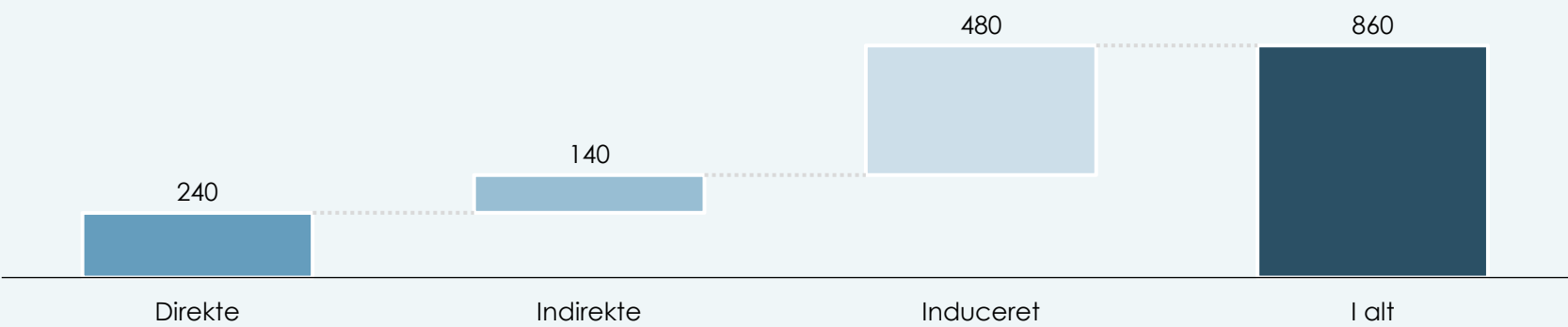
Vi estimerer, at Lundbeck understøttede EUR 860 mio. i BNP og 17.740 arbejdspladser i resten af verden i 2025, se Figur 18 og 19. Disse bidrag skabes primært i Kina, Brasilien og Canada, som er de tre lande med flest ansatte i denne landekategori. Landene havde henholdsvis 268, 116 og 101 ansatte i Lundbeck Group i 2025¹. Estimaterne består af en direkte, en indirekte og en induceret effekt:

For det første understøttede Lundbeck direkte EUR 240 mio. i BNP og 810 fuldtidsbeskæftigede i resten af verden i 2025. Den direkte effekt repræsenterer den økonomiske aktivitet, som Lundbeck genererer gennem egen produktion, beskæftigelse og værditilvækst i denne gruppe af resterende lande.

For det andet understøttede Lundbeck indirekte EUR 140 mio. i BNP og 3.660 fuldtidsbeskæftigede i resten af verden i 2025. 40 % af det understøttede BNP og 75 % af disse arbejdspladser understøttes indirekte i Kina, Brasilien og Canada.

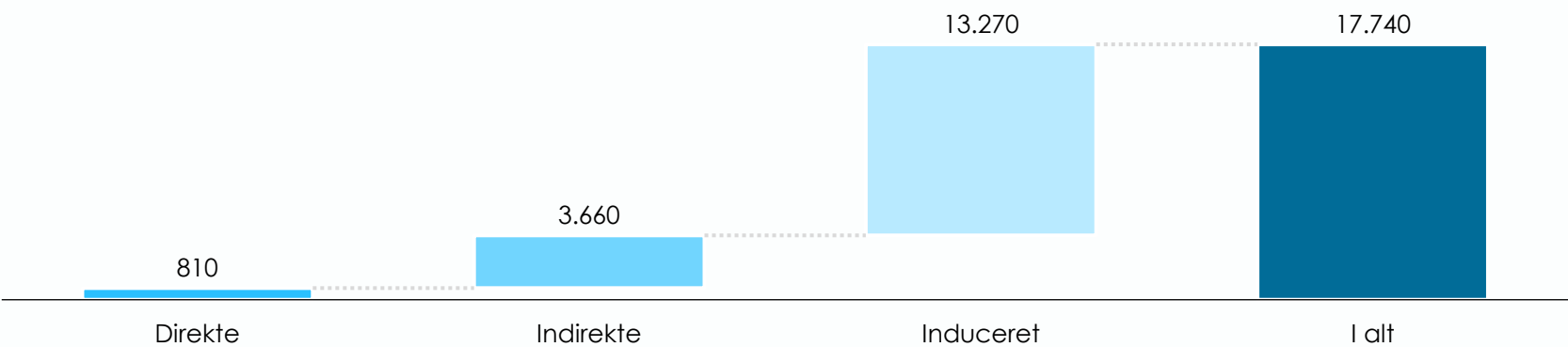
For det tredje understøttede Lundbeck EUR 480 mio. i BNP og 13.270 fuldtidsbeskæftigede i resten af verden i 2025 fra inducerede effekter. Den inducerede beskæftigelseseffekt er betydelig i forhold til den direkte effekt, da husholdningernes forbrug, som genereres af lønninger udbetalt af Lundbeck og dets leverandører, stimulerer efterspørgslen efter varer og tjenester verden over.

Figur 18. Lundbecks økonomiske fodaftryk i resten af verden
Understøttet BNP, mio. EUR, 2025-værdier



Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck, WIOD, og Lundbeck (2026b). Se Appendiks for en beskrivelse af metoden.

Figur 19. Lundbecks effekt på beskæftigelsen i resten af verden
Understøttede arbejdspladser i 2025, antal fuldtidsbeskæftigede



Kilde: Copenhagen Economics baseret på data fra Lundbeck, WIOD, og Lundbeck (2026b). Se Appendiks for en beskrivelse af metoden.

Noter: 1) Lundbeck (2026e).

Lundbeck understøttede globalt EUR 5,38 milliarder i BNP og 43.180 arbejdspladser i 2025

Globalt

Lundbeck er som global medicinalvirksomhed aktiv i mere end 50 lande verden over. Denne tilstedeværelse skaber både global økonomisk aktivitet og arbejdspladser.

Vi estimerer, at Lundbeck understøttede EUR 5,38 mia. i BNP og 43.180 arbejdspladser i 2025, se Figur 20 og 21. Disse estimater består af en direkte, en indirekte og en induceret effekt:

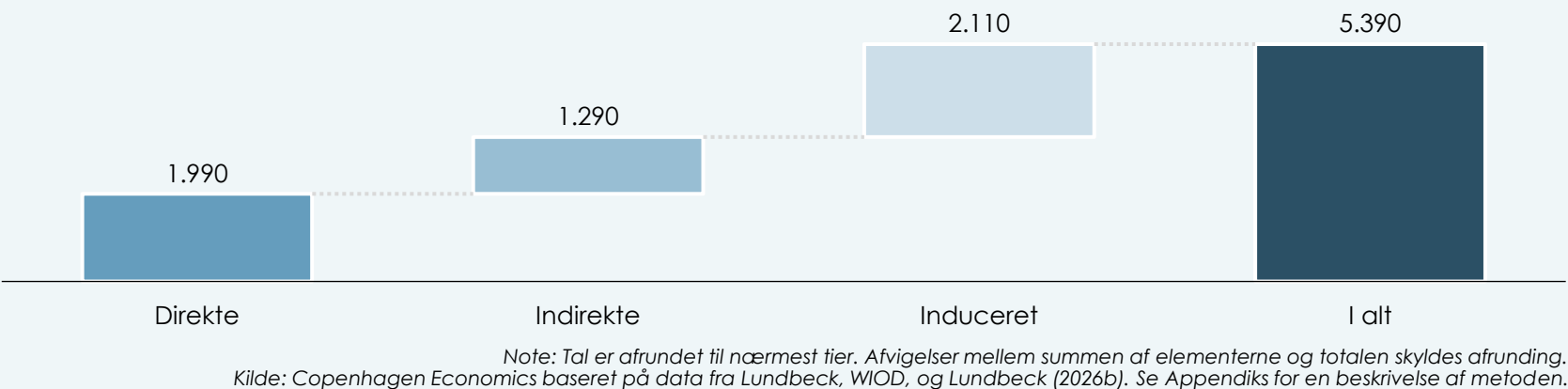
For det første understøttede Lundbeck direkte EUR 1.990 mio. i BNP og 5.210 fuldtidsbeskæftigede globalt i 2025. Den direkte effekt repræsenterer den økonomiske aktivitet, som Lundbeck skaber gennem egen produktion, beskæftigelse og værditilvækst, alt sammen på globalt plan.

For det andet understøttede Lundbeck indirekte EUR 1.290 mio. i BNP og 11.810 fuldtidsbeskæftigede i 2025. Den indirekte effekt omfatter den økonomiske aktivitet og de arbejdspladser, der skabes i Lundbecks globale forsyningskæde. Når Lundbeck køber produkter og -ydelser, såsom kemikalier, emballage, logistik, professionelle tjenesteydelser og energi, øger virksomhedens leverandører produktionen, hvilket igen stimulerer yderligere efterspørgsel længere oppe i værdikæden. Indirekte effekter afspejler derfor den indbyrdes sammenhæng mellem medicinalindustrien og økonomien bredere set og fremhæver betydningen af leverandørindustrier på tværs af flere lande.

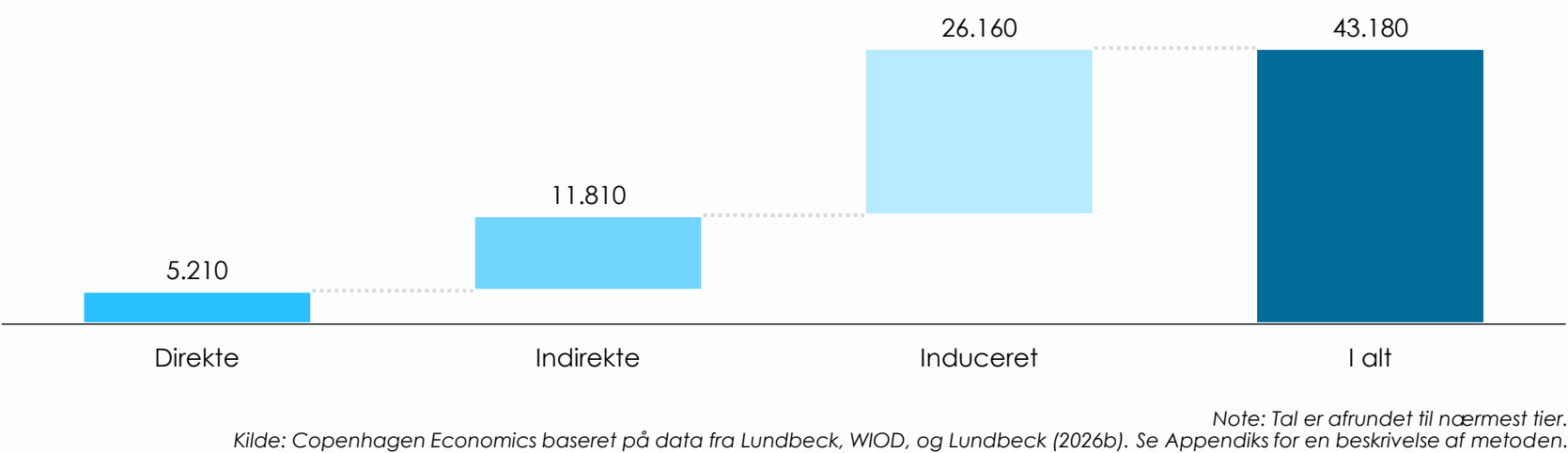
For det tredje understøttede Lundbeck EUR 2.110 mio. i BNP og understøttede 26.160 fuldtidsbeskæftigede fra inducerede effekter, når Lundbecks medarbejdere og medarbejderne hos Lundbecks leverandører forbruger deres indkomst. Når medarbejdere bruger deres løn til at købe varer og tjenester som mad, bolig, transport og sundhedsydelser, skaber de yderligere økonomisk aktivitet på tværs af brancher og lande.

Et groft estimat af produktiviteten i den globale medicinalektor giver et BNP på 92.000 euro pr. medarbejder i 2022.¹ Dette er betydeligt lavere end Lundbecks globale gennemsnitlige BNP pr. medarbejder på 381.000 euro i 2025.

Figur 20. Lundbecks økonomiske fodaftryk globalt
Understøttet BNP, mio. EUR, 2025-værdier



Figur 21. Lundbecks effekt på beskæftigelsen globalt
Understøttede arbejdspladser i 2025, antal fuldtidsbeskæftigede



Noter: 1) Beregnet ved at dividere det direkte BNP-bidrag i EUR med antallet af arbejdspladser fra WifOR (2024): EUR 178 mia. / 7.8 mio. = EUR 92.000 (afrundet).

An open book is shown from a low angle, with its pages fanning out. The book is set against a blurred background of what appears to be a library or study area with bookshelves. A semi-transparent blue overlay covers the entire image, and the text 'APPENDIKS OG REFERENCER' is printed in white, uppercase letters across the center of the book's pages.

APPENDIKS OG REFERENCER

Appendiks (1/3)

Lundbeck-dataanmodning

For at beregne Lundbecks økonomiske fodaftryk har vi brug for to ting: en input-output-model (IO-model) og inputdata. I det følgende forklarer vi først de inputdata, vi modtog fra Lundbeck, og derefter forklarer vi IO-modellen.

Vi har fået inputdata direkte fra Lundbeck

For at beregne de direkte, indirekte og inducerede effekter af Lundbecks globale tilstedeværelse baserer vi os på data direkte fra Lundbeck, som vi indsamlede via en dataanmodning. Nedenfor og i Tabel A1 oplister vi de datapunkter, vi anmodede om, og hvordan de anvendes.

Finansielle nøgletal

Vi bad Lundbeck om at give oplysninger om fire finansielle nøgletal: samlet omsætning, resultat af primær drift (EBITDA), investeringer i aktiver og afskrivninger på aktiver. Vi indhentede disse oplysninger for alle landegrupper, der indgår i denne analyse.¹

EBITDA indgår i Lundbecks direkte BNP-bidrag. Det direkte BNP-bidrag estimeres ved hjælp af indkomstmetoden², dvs. at det direkte BNP-bidrag cirka svarer til EBITDA plus aflønning af medarbejdere. Vi fordeler global EBITDA efter hver regions andel af omsætningen som et estimat for, hvor værdiskabelsen finder sted. Omsætningsfordelingen er baseret på den konsoliderede omsætning, som Lundbeck rapporterer i deres årsrapport.

Investeringer i aktiver og afskrivninger på aktiver afspejler Lundbecks udgifter til ejendomme, anlæg og udstyr. Disse skaber ikke yderligere økonomiske effekter og indgår ikke direkte i Lundbecks direkte BNP-bidrag.

Antal ansatte fordelt på region

For at estimere Lundbecks direkte beskæftigelse indhenter vi det

samlede antal ansatte opgjort i fuldtidsbeskæftigede for hver region. Vi indhentede også data om det samlede antal medarbejdere, der arbejder inden for F&U i den pågældende region. Disse tal anvendes ikke i IO-modelleringen, men bruges i andre dele af rapporten.

Aflønning af medarbejdere fordelt på region

Vi anvender aflønningen af medarbejdere i beregningen af det direkte BNP-bidrag samt det inducerede BNP-bidrag og antal arbejdspladser. Vi modtog data om det samlede vederlag til medarbejderne, bestående af løn, gager, pensionsindbetalinger, personalegoder og bonusser. Vi indhentede også disse data specifikt for medarbejdere, der arbejder inden for F&U.

Indenlandske udgifter fordelt på kategori og region

Indenlandske udgifter bidrager til de indirekte og inducerede BNP- og beskæftigelseseffekter. Vi bad om Lundbecks indenlandske udgifter fordelt på ti forskellige kategorier i International Standard Industrial Classification of All Economic Activities (ISIC). Disse udgiftskategorier blev valgt på baggrund af de vigtigste sektorinput til medicinalindustrien i Danmark i WIOD-tabellen.

Vi har indhentet oplysninger om indenlandske udgifter for hver region og kategori, herunder de 5 lande hvor de største udgifter forekommer. For de resterende udgifter, som ikke afholdes i disse 5 lande, antager vi, at de fordeles ligeligt mellem hvert af de lande, hvor Lundbeck opererer, undtagen de lande, som vi allerede har data for:

- Administrations- og støtteaktiviteter
- Juridiske og regnskabsmæssige aktiviteter; hovedsæders aktiviteter; virksomhedsrådgivning

- Engroshandel, undtagen med motorkøretøjer og motorcykler
- Overnatningsaktiviteter og restaurationsaktiviteter
- Fremstilling af farmaceutiske råvarer og farmaceutiske præparater
- Bygge- og anlægsaktiviteter
- Andre liberale, videnskabelige og tekniske aktiviteter; dyrlægeaktiviteter
- Aktiviteter inden for sundheds- og socialvæsen
- Reklameaktiviteter og markedsanalyse
- Andre udgifter³

Tabel A1. Anvendelse af modtaget data i vores model

	Direkte	Indirekte	Induceret
EBITDA	X (BNP)		
Investering/af skrivninger	X (BNP)		
Indenlandsk forbrug		X (BNP og beskæftigelse)	X (BNP og beskæftigelse)
Beskæftigelse	X (beskæftigelse)		
Aflønning af ansatte	X (BNP)		X (BNP og beskæftigelse)

Kilde: Copenhagen Economics.

Noter: 1) De inkluderede lande er: Danmark; USA; EU27: Belgien, Bulgarien, Kroatien, Cypern, Tjekkiet, Danmark, Tyskland, Estland, Finland, Frankrig, Grækenland, Ungarn, Irland, Italien, Letland, Litauen, Luxembourg, Malta, Nederlandene, Østrig, Polen, Portugal, Rumænien, Slovenien, Slovakiet, Spanien, Sverige; Europa: EU27 + Norge, Schweiz og Storbritannien; resten af verden: alle øvrige lande, der ikke er inkluderet i ovenstående kategorier, hvor Lundbeck opererer. / 2) WifOR (2021). / 3) Vi fordeler andre udgifter på de øvrige sektorer, der ikke udtrykkeligt er nævnt i dataanmodningen, i henhold til de indenlandske udgifter i sektoren fremstilling af farmaceutiske råvarer og farmaceutiske præparater i Danmark, USA, Frankrig og Italien. For alle andre lande antager vi, at dette bruges i sektoren andre serviceaktiviteter.

Appendiks (2/3)

Analyse af økonomisk fodaftryk ved brug af input-output-modellering

Dette bilag forklarer den metode, der anvendes til at estimere de økonomiske konsekvenser af Lundbecks udgifter, herunder påvirkningen af BNP og beskæftigelse på tværs af lande og brancher.

Vi bruger flere forskellige datakilder til at estimere Lundbecks globale påvirkning

- WIOD 2014 Input–Output-tabeller giver et detaljeret øjebliksbillede af transaktioner mellem brancher og den endelige efterspørgsel, herunder husholdningernes forbrug, på tværs af 56 brancher pr. land.¹
- WIOD's socioøkonomiske regnskaber giver oplysninger om sektorvis værditilvækst, lønninger og beskæftigelse.¹ Beskæftigelsen omregnes til antal personer og justeres senere til fuldtidsbeskæftigede ved hjælp af data fra OECD.²
- Finansiell data fra Lundbeck inkluderer udgifter på regionsniveau, lønninger, overskud og beskæftigelse (som forklaret på side 24).
- OECD's opsparingsrater bruges til at estimere den andel af lønnen, som husholdningerne forbruger frem for at spare op. Manglende data erstattes med OECD-gennemsnittet.³
- Verdensbankens data om arbejdsproduktivitet bruges til at justere beskæftigelseseffekterne, så de afspejler forskelle i arbejdsproduktiviteten over tid.⁴

Vi kortlægger Lundbecks udgifter til WIOD-industrier

For det første kobles Lundbecks udgifter til WIOD-industrier ved at matche landekoder og branchebeskrivelser. Dette skaber et udgiftschok på tværs af brancher, og disse udgifter skaber de indirekte effekter, som opstår, når Lundbecks udgifter forplanter sig gennem leverandører og underleverandører.

Vi udleder Leontief-inversen for at beregne den indirekte effekt på produktion og BNP

Denne indirekte effekt beregnes ved hjælp af Leontief-inversen,

som opfanger den samlede mængde produktion, der kræves på tværs af alle brancher for at opfylde én enhed endelig efterspørgsel i en vilkårlig branche.

Hvis Lundbeck for eksempel bruger penge i medicinalindustrien, øger dette ikke kun produktionen direkte i medicinalindustrien, men øger også efterspørgslen efter input fra kemikalieleverandører, maskiner, logistik osv. Leontief-inversen tager højde for alle disse direkte og afledte indirekte effekter, hvilket gør det muligt for modellen at følge, hvordan udgifter i én branche forplanter sig gennem hele økonomien.

I praksis udledes Leontief-inversen fra sektorrelationer i WIOD, som angiver, hvor meget produktion fra hver branche der anvendes af alle andre brancher. Når det indledende udgiftschok er anvendt, beregner Leontief-inversen den fulde kædereaktion i produktionen, der er nødvendig for at imødekomme denne efterspørgsel. Resultatet af denne beregning er stigningen i produktionen, som skal omregnes til BNP.

Vi bruger derefter branche- og landespecifikke værditilvækst-output-forhold til at omregne stigningen i den endelige produktion til en stigning i BNP (f.eks. svarer en stigning i produktionen på 100 EUR til en stigning i BNP på 40 EUR, da kun værditilvæksten bidrager til BNP).⁵

Beskæftigelseseffekter beregnes på baggrund af branchernes arbejdsintensitet og justeres for produktivitetsvækst og fuldtidsbeskæftigelse

Beskæftigelseseffekter udledes ved at koble ændringer i BNP til sektorernes arbejdsintensitet (f.eks. svarer en stigning i BNP på EUR 1000 til 0,1 ekstra beskæftigede)⁵, efter justering for produktivitetsvæksten i hvert land ved brug af data fra Verdensbanken.

De rapporterede resultater angives som antal beskæftigede,

som omregnes til fuldtidsbeskæftigelse ved hjælp af OECD-data om det gennemsnitlige antal arbejdstimer pr. land.

Inducerede effekter afspejler husholdningernes forbrug, som muliggøres af Lundbecks leverandører, og de lønninger, som Lundbeck betaler direkte

Vi kvantificerer to inducerede effekter: For det første de inducerede effekter, der opstår, når medarbejdere hos Lundbecks leverandører bruger deres løn. For det andet kvantificerer vi særskilt det forbrug, der finansieres direkte af Lundbecks lønudbetalinger. Lønninger justeres for opsparing ved hjælp af OECD-data om husholdningernes opsparingsrate og fordeles på tværs af brancher på baggrund af observerede mønstre i husholdningernes forbrug i WIOD. Modellen behandler husholdningernes forbrug som en endogen del af systemet: lønninger udbetalt til husholdninger omsættes til yderligere efterspørgsel efter varer og tjenester, som derefter påvirker produktion, BNP og beskæftigelse.

WIOD-tabellernes globale karakter gør de indirekte og inducerede effekter større, end det ofte rapporteres i fodaftryksanalyser

Brugen af WIOD's input-output-tabeller for flere lande giver større indirekte og inducerede effekter end nationale IO-tabeller, fordi WIOD indfanger grænseoverskridende koblinger i forsyningskæderne. Nationale tabeller tager kun højde for transaktioner inden for ét land, så de overser effekterne, når indenlandsk forbrug skaber efterspørgsel efter import, eller når importerede input indirekte stimulerer produktionen i udlandet. Ved at inkludere disse internationale bevægelser indfanger WIOD både indenlandske og udenlandske indirekte effekter samt de yderligere effekter på husholdningsindkomst og forbrug på tværs af grænser, hvilket resulterer i højere samlede estimater for produktion, BNP og beskæftigelse end det, der ofte rapporteres i fodaftryksanalyser.

Noter: 1) World Input Output database (2016), se [link](#) / 2) OECD gennemsnitlige ugentlige arbejdstimer for ansatte (2025), se [link](#). / 3) OECD husholdningernes opsparingsrate (2025), se [link](#). / 4) World Bank BNP pr. beskæftiget person (2025), se [link](#). / 5) Tallene er udelukkende illustrative.

Appendiks (3/3)

Begrænsninger ved input-output-analyser

Der er tre væsentlige begrænsninger ved denne undersøgelse

De effekter, der anvendes i denne analyse, er afledt af en standard input-output-model, som bygger på tre centrale forenkende antagelser.

For det første er input-output-modellen statisk og tager ikke højde for begrænsninger på udbudssiden. Den antager, at yderligere produktion kan finde sted uden begrænsninger i tilgængeligheden af arbejdskraft, kapital eller mellemprodukter, og at markederne ikke cleares gennem prisjusteringer. Som følge heraf antages det ikke, at øget aktivitet i én branche fortrænger aktivitet andre steder i økonomien.

For det andet er modellen baseret på faste produktionsstrukturer og gennemsnitlige relationer mellem brancher. Hver branche anvender input i faste proportioner, hvilket afspejler historiske gennemsnit, og produktionsteknologierne antages at forblive uændrede. Interregionale handelsmønstre og beskæftigelse er tilsvarende baseret på gennemsnitlige brancheeffekter i hvert land.

For det tredje antages priserne at være konstante. IO-modellen opfanger ikke ændringer i lønninger, inputpriser eller outputpriser, der kan opstå som reaktion på ændringer i efterspørgslen. Den tager heller ikke højde for substitutionseffekter hos virksomheder eller forbrugere som reaktion på relative prisændringer.

Referencer

Copenhagen Economics (2024). European trade in pharmaceutical goods. <https://copenhageneconomics.com/wp-content/uploads/2019/02/European-trade-in-pharmaceutical-goods.pdf>

EFPIA (2024). Economic footprint of the pharmaceutical industry in Europe. <https://efpia.eu/media/3dqjpl3x/economic-footprint-of-the-pharmaceutical-industry-in-europe-report.pdf>

EFPIA (2025). The Pharmaceutical Industry in Figures. <https://www.efpia.eu/media/uj0popel/the-pharmaceutical-industry-in-figures-2025.pdf>

Erhvervsministeriet (2023). Economic Footprint of the Life Science Industry in Denmark. <https://www.em.dk/Media/638410774079347831/Economic%20Footprint%20of%20the%20Life%20Science%20Industry%20in%20Denmark.pdf>

Erhvervsministeriet (2024). Strategy for life science towards 2030. <https://www.eng.em.dk/Media/638809934299361599/Strategy%20for%20life%20science%20ENG%202025.04.10%20opt-a.pdf>

European Commission (2025a). European Innovation Scoreboard 2025 – Country profile Denmark. https://ec.europa.eu/assets/rtd/eis/2025/ec_rtd_eis-country-profile-dk.pdf

IBFD (2023). Transfer Pricing in the Pharmaceutical Industry. <https://www.ibfd.org/sites/default/files/2023-12/itpj-issue-7-ibfd-9.pdf>

Lægemiddelindustriforeningen (2025). Lægemiddelindustriens nøgletal 2025. [http://publikationer.lif.dk/Lifpublikationer/analyser-og-rapporter/laegemiddelindustriens-](http://publikationer.lif.dk/Lifpublikationer/analyser-og-rapporter/laegemiddelindustriens-noegletal-2025/?page=1)

[noegletal/laegemiddelindustriens-noegletal-2025/?page=1](http://publikationer.lif.dk/Lifpublikationer/analyser-og-rapporter/laegemiddelindustriens-noegletal-2025/?page=1)

Lundbeck (2021). Annual report 2020. <https://www.lundbeck.com/content/dam/lundbeck-com/masters/global-site/global-site/investors/reports-and-presentations-/2020/q4/Annual%20Report%202020.pdf>

Lundbeck (2026a). Products. <https://www.lundbeck.com/global/our-science/products>

Lundbeck (2026b). Annual report 2025. [https://www.lundbeck.com/content/dam/lundbeck-com/masters/global-site/annual-reporting/2025/Lundbeck Annual Report 2025.pdf.coredownload.pdf](https://www.lundbeck.com/content/dam/lundbeck-com/masters/global-site/annual-reporting/2025/Lundbeck%20Annual%20Report%202025.pdf.coredownload.pdf)

Lundbeck (2026c). Who we are. <https://www.lundbeck.com/global/about-us/this-is-lundbeck>

Lundbeck (2026d). At a glance. <https://www.lundbeck.com/global/about-us/this-is-lundbeck/at-a-glance>

Lundbeck (2026e). Country-by-country tax report. Financial year 2025. <https://www.lundbeck.com/content/dam/lundbeck-com/masters/global-site/pdf/sustainability/2026/01-jan/Lundbeck-Group-Country-by-Country-Report.pdf>

Lundbeck (2026f). About us. <https://www.lundbeck.com/global/about-us>

Lundbeckfonden (2026). Strategy and Purpose. <https://lundbeckfonden.com/about-us/strategy-and-purpose>

National Bureau of Statistics China (2025). China Statistical Yearbook 2025. <https://www.stats.gov.cn/sj/ndsj/2025/indexeh.htm>

Nindl, E., Napolitano, L., Confraria, H., Rentocchini, F., Fako, P. et al. (2025). The 2025 EU Industrial R&D Investment Scoreboard. Publications Office of the European Union, Luxembourg

OECD (2026). OECD Economic Surveys: Denmark 2026. https://fm.dk/media/nggmsncc/oecd_economic_surveys_denmark_2026.pdf

PhRMA (2025). 2025 PhRMA Annual Membership Survey. <https://cdn.aglty.io/phrma/Report%20-%20PhRMA%202025%20Annual%20Membership%20Survey%20-%20July%202025.pdf>

Skatteministeriet (2026). Faktaark – Top 100 betalere af selskabsskat i 2024. <https://skm.dk/media/tm5ay0fb/faktaark-top-100-virksomheder.pdf>

TEconomy Partners, LLC for PhRMA (2024). The Economic Impact of the U.S. Biopharmaceutical Industry: 2022 National and State Estimates. <https://cdn.aglty.io/phrma/policy-issues/research-ecosystem/economy/The-Econ-Impact-of-US-Biopharma-Industry-2024-Report.pdf>

WifOR (2021). Direct Gross Value Added Calculation Method. https://www.wifor.com/uploads/2021/04/Case_Study_Novartis_WifOR_Direct_Gross_Value_Added.pdf

WifOR (2024). The economic impact of the global pharmaceutical industry. <https://www.ifpma.org/publications/the-economic-impact-of-the-global-pharmaceutical-industry/>

Xie, R. Z., Towse, A., & Garrison, L. P. (2022). Should We Pay for Scientific Knowledge Spillovers? The Underappreciated Value of "Failed" R&D Efforts. International Journal of Technology Assessment in Health Care, 38(1), e31

FORFATTERE

Julia Wahl, Partner
Nikolaj Siersbæk, Managing Economist, Ph.D.
Morten May Hansen, Senior Economist
Lærke Kilsdal, Lead Economist

Copenhagen Economics A/S

Langebrogade 3C
DK-1411 Copenhagen
Danmark

Lilla Nygatan 14
SE-111 28 Stockholm
Sverige

Lönnrotinkatu 5
FIN-00100 Helsinki
Finland

Maison de la Radio
Place Eugène Flagey 18
BE-1050 Bruxelles
Belgien

www.copenhageneconomics.com